



Valberedningens förslag och motivering för bolagsstämman 2026 i 4C Group AB (publ)

Valberedningens arbete

Valberedningen för 4C Group AB (publ) ("**Bolaget**") har utsetts i enlighet med de instruktioner för valberedningen som antogs av årsstämman 2025.

Valberedningen inför årsstämman 2026 består av:

- Erik Syrén, utsedd av Hedskog Equity AB (valberedningens ordförande)
- Josef Weidman, utsedd av Grenspecialisten Förvaltning AB
- Klas Lindström, and
- Andreas Hedskog, styrelsens ordförande (adjungerad ledamot)

I enlighet med instruktionen för valberedningen ska den bland annat förbereda förslag till årsstämman avseende:

- ordförande vid årsstämman
- val av styrelseordförande och övriga styrelseledamöter
- arvode till styrelsen, fördelat mellan ordföranden och övriga ledamöter
- principer för ersättning för utskottsarbete
- val av och arvode till Bolagets revisor
- principer för utseende av valberedning

Valberedningen har bedrivit sitt arbete i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning ("**Koden**") samt gällande instruktion för valberedningen. Inför årsstämman 2026 har valberedningen haft åtta möten samt haft löpande kontakter mellan mötena.

Som en del av sitt arbete har valberedningen tagit del av utvärderingen av styrelsens arbete. Utvärderingen genomfördes genom en enkät som besvarades av styrelsens ledamöter samt Bolagets verkställande direktör, CFO och bolagsjurist. Resultatet sammanställdes och presenterades av styrelsens ordförande och diskuterades därefter inom styrelsen.

Därutöver har valberedningen genomfört intervjuer med styrelseledamöter, verkställande direktören, CFO, ordförandena i styrelsens utskott samt Bolagets revisor. Valberedningen har även gått igenom styrelseutvärderingen och bedömt styrelsens arbete under det gångna året. Som en del av sitt arbete har valberedningen också träffat revisionsutskottet för att diskutera utskottets rekommendation avseende val av Bolagets revisor.

Valberedningen har diskuterat styrelsens storlek, sammansättning och kompetens med beaktande av Bolagets verksamhet, utvecklingsfas, strategiska prioriteringar och andra relevanta omständigheter. Enligt Bolagets bolagsordning ska styrelsen bestå av minst tre och högst nio ledamöter valda av bolagsstämman. Valberedningen bedömer att en styrelse bestående av sex ledamöter utgör en väl avvägd sammansättning med avseende på kompetens, erfarenhet och effektivitet i styrelsearbetet. Valberedningen föreslår därför att styrelsen fortsatt ska bestå av sex ledamöter.



Under valberedningens arbete har styrelseledamöterna Andreas Hedskog, Louise Bagewitz, Anders Fransson, Erik Ivarsson och Jörgen Ericsson meddelat att de står till förfogande för omval. Christine Rankin har informerat valberedningen om att hon inte står till förfogande för omval.

Valberedningen har utvärderat kompetensen och erfarenheten hos de föreslagna styrelseledamöterna, bland annat med hänsyn till Bolagets strategiska utveckling, samt beaktat mångfald och könsfördelning i enlighet med Koden. Valberedningen bedömer att den föreslagna styrelsen har en bred och kompletterande kompetensprofil, inklusive erfarenhet inom områden såsom verksamhetsledning, teknik, kapitalmarknad och de branscher där Bolaget är verksamt. För att komplettera styrelsen efter Christine Rankins avgång har valberedningen eftersträvat att stärka styrelsen med ytterligare finansiell kompetens och CFO-erfarenhet. Mot denna bakgrund föreslås Magnus Hansson som ny styrelseledamot.

Aktieägare har haft möjlighet att lämna förslag till valberedningen.

Valberedningens lämnar följande förslag till årsstämman 2026:

Ordförande vid årsstämman

Valberedningen föreslår att Andreas Hedskog, styrelsens ordförande, utses till ordförande vid årsstämman.

Val av styrelseledamöter och styrelseordförande

Valberedningen föreslår omval av:

- Andreas Hedskog
- Louise Bagewitz
- Anders Fransson
- Erik Ivarsson
- Jörgen Ericsson

samt nyval av Magnus Hansson som styrelseledamot.

Vidare föreslås att Andreas Hedskog omväljs till styrelsens ordförande. Valberedningen föreslår att styrelsen ska bestå av sex ledamöter.

Valberedningen har bedömt att de föreslagna styrelseledamöterna har tillräcklig tid att ägna uppdraget som styrelseledamot i Bolaget. Vidare har valberedningen prövat de föreslagna ledamöternas oberoende i förhållande till Bolaget, dess ledning och större aktieägare. Valberedningen bedömer att den föreslagna styrelsesammansättningen uppfyller de oberoendekrav som anges i Koden.

Information om föreslagen ny styrelseledamot Magnus Hansson

Bakgrund och utbildning: Magnus Hansson har över 25 års erfarenhet inom ekonomi, redovisning och bolagsledning. Han inledde sin karriär som revisor och har därefter haft flera seniora ekonomibefattningar, bland annat som CFO för Lime Technologies AB (publ). Han är idag Group CFO för Karnov Group AB. Magnus har även haft flera styrelseuppdrag och har omfattande erfarenhet av



bolagsstyrning och finansiell utveckling i tillväxtbolag och noterade miljöer. Han har en masterexamen i Accounting and Finance från Jönköping International Business School.

Nuvarande uppdrag: CFO i Karnov Group AB. Styrelseledamot i Karnov Group Denmark A/S, DIB Viden A/S, Karnov Group Holdco DK ApS, Norstedts Juridik AB, DIB Kunskap AB och Karnov AB.

Tidigare uppdrag: CFO i Lime Technologies AB (publ).

Födelseår: 1973

Nationalitet: Svensk

Aktieinnehav i Bolaget: 0 aktier.

Oberoende: Enligt valberedningens bedömning är Magnus Hansson oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare.

Mer information om föreslagna styrelseledamöter finns på Bolagets hemsida www.4cstrategies.com

Val av revisor

I enlighet med revisionsutskottets rekommendation föreslår valberedningen nyval av det registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som Bolagets revisor för tiden intill slutet av nästa årsstämma. PricewaterhouseCoopers AB har informerat valberedningen om att den auktoriserade revisorn Victor Lindhall kommer att utses till huvudansvarig revisor.

Arvoden

Valberedningen föreslår att arvodena till styrelsen ska vara oförändrade. Vid sin bedömning har valberedningen jämfört styrelsearvoden med motsvarande bolag av liknande storlek, komplexitet och marknadsnotering och anser att de föreslagna arvodena ligger i linje med marknadspraxis.

Valberedningen föreslår att arvode till styrelseledamöter valda av bolagsstämman ska utgå enligt följande:

- 350 000 kronor till styrelsens ordförande
- 175 000 kronor till var och en av övriga styrelseledamöter

För arbete i utskott föreslås följande arvoden:

- 25 000 kronor till ordföranden i revisionsutskottet respektive ersättningsutskottet
- 15 000 kronor till var och en av övriga ledamöter i dessa utskott

Arvode till revisorn föreslås utgå enligt godkänd räkning.

Instruktion till valberedningen inför årsstämman 2026

Valberedningen föreslår att nuvarande instruktion för valberedningen ska vara oförändrad. Instruktionen för valberedningen finns tillgänglig på Bolagets webbplats, www.4cstrategies.com

Stockholm, april 2026 - Valberedningen i 4C Group AB (publ)