



## Kallelse till årsstämma 2026 i 4C Group AB (publ)

Aktieägarna i 4C Group AB (publ), org. nr 556706-0412, ("**Bolaget**") kallas härmed till årsstämma torsdagen den 21 maj 2026, kl. 17.00 i lokal hos Bolaget, på Vattugatan 17, 111 52 Stockholm.

### A. Rätt att delta i årsstämman

Aktieägare som vill delta vid årsstämman måste dels vara införd i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken på avstämningsdagen som är tisdagen den 12 maj 2026. Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste, för att äga rätt att delta i bolagsstämman, tillfälligt registrera sina aktier i eget namn hos Euroclear Sweden AB. Den som låtit förvaltarregistrera sina aktier måste senast tisdagen den 12 maj 2026 genom förvaltarens försorg tillfälligt registrera sina aktier i eget namn för att erhålla rätt att delta i stämman. Rösträtsregistrering som av aktieägare har begärts i sådan tid att registreringen har gjorts av relevant förvaltare senast fredagen den 15 maj 2026 kommer att beaktas vid framställningen av aktieboken. Aktieägare måste också anmäla sitt deltagande i enlighet med nedan.

### B. Anmälan om att delta

Aktieägare som önskar delta vid stämman ska anmäla sig till Bolaget och att därvid även anmäla eventuella biträden (max 2), genom e-post till [AGM@4cstrategies.com](mailto:AGM@4cstrategies.com), senast fredagen den 15 maj 2026. Vid anmälan bör namn, person-/organisationsnummer, aktieäggande, adress och telefonnummer uppges samt, i förekommande fall, uppgift om ställföreträdare, ombud och biträde. Om aktieägare vill låta sig representeras av ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt vara ställd till ombudet. Fullmakter finns att ladda ner på Bolagets webbplats, [www.4cstrategies.com](http://www.4cstrategies.com). Om fullmakten utfärdas av juridisk person ska bestyrkt kopia av registreringsbevis eller motsvarande ("**Registreringsbevis**") för den juridiska personen bifogas. Fullmakten får inte vara äldre än ett år gammal, dock att fullmakten får vara äldre än ett år om det framgår att den är giltig för en längre period, längst fem år. Fullmakten i original samt eventuellt Registreringsbevis måste vara tillgängliga vid stämman och bör i god tid före stämman insändas per e-post till adressen ovan.

### C. Poströstning

Aktieägare som vill utöva sin rösträtt genom poströstning inför årsstämman ska använda det poströstningsformulär och följa de instruktioner som finns tillgängliga på Bolagets webbplats, [www.4cstrategies.com](http://www.4cstrategies.com). Aktieägare som vill utöva sin rösträtt genom poströstning ombeds att skicka in poströsten till Bolaget per e-post till [AGM@4cstrategies.com](mailto:AGM@4cstrategies.com). Poströsten måste vara Bolaget tillhanda senast den 15 maj 2026. Om aktieägare poströstar genom ombud ska en skriftlig och daterad fullmakt undertecknad av aktieägaren bifogas poströstningsformuläret. Om aktieägaren är en juridisk person ska registreringsbevis eller motsvarande behörighetshandling bifogas formuläret. Fullmaktsformulär finns tillgängligt på bolagets webbplats [www.4cstrategies.com](http://www.4cstrategies.com).

### D. Förslag till dagordning

1. Stämmans öppnande och val av ordförande vid årsstämman.
2. Upprättande och godkännande av röstlängd.
3. Val av en person att jämte stämмоordföranden justera protokollet.
4. Prövning av om stämman blivit behörigen sammankallad.
5. Godkännande av dagordning.
6. Framläggande av årsredovisning och revisionsberättelse samt koncernredovisning och koncernrevisionsberättelse för räkenskapsåret 2025.



7. Beslut:
  - a) om fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernredovisning;
  - b) dispositioner beträffande bolagets vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt den fastställda koncernbalansräkningen; och
  - c) om ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören.
8. Fastställande av arvode åt styrelseledamöter, styrelsens utskott och revisorer.
9. Fastställande av antalet styrelseledamöter.
10. Val av:
  - a) Styrelse och styrelseordförande; och
  - b) Revisorer.
11. Beslut om instruktioner till valberedningen.
12. Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.
13. Beslut om att bemyndiga styrelsen att emittera aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler.
14. Beslut om incitamentsprogram för ledande befattningshavare och anställda inom koncernen genom emission av teckningsoptioner.
  - a) Beslut om emission av teckningsoptioner.
  - b) Beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner.
15. Avslutande av årsstämman.

#### **Förslag till beslut**

##### **Punkt 1: Stämmans öppnande och val av ordförande vid årsstämman**

Valberedningen för Bolaget har inför årsstämman 2026 bestått av Erik Syrén, utsedd av Hedskog Equity AB, Josef Weidman, utsedd av Aktiebolag Grenspecialisten, Klas Lindström samt adjungerande medlem, tillika styrelsens ordföranden, Andreas Hedskog. Tillsammans representerar Hedskog Equity AB, Aktiebolag Grenspecialisten och Klas Lindström cirka 27,64 procent av det totala röstetalet i Bolaget.

Till ordförande vid stämman föreslår Valberedningen Andreas Hedskog, tillika Bolagets styrelseordförande.

##### **Punkt 2: Upprättande och godkännande av röstlängd**

Styrelsen föreslår att den röstlängd som upprättats av Bolaget baserat på Bolagets bolagsstämмоaktiebok, aktieägare som deltar personligen eller genom ombud och de poströster som Bolaget erhållit, godkänns som röstlängd för årsstämman.

##### **Punkt 7a: Fastställande av resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning**

Det föreslås att resultaträkningen och balansräkningen samt koncernresultaträkning och koncernbalansräkning enligt framlagd årsredovisning fastställs.

##### **Punkt 7b: Beslut om dispositioner beträffande vinst eller förlust enligt den fastställda balansräkningen samt den fastställda koncernbalansräkningen**

Det föreslås att samtliga till årsstämmans förfogande stående medel överförs i ny räkning och att ingen utdelning lämnas.

**Punkt 7c: Ansvarsfrihet åt styrelseledamöter och verkställande direktören**

Det föreslås att styrelseledamöterna och verkställande direktören Jonas Jonsson beviljas ansvarsfrihet för räkenskapsåret 2025.

**Punkt 8: Fastställande av arvoden åt styrelseledamöter, styrelsens utskott och revisorn**

Valberedningen föreslår att arvodet till styrelsens ledamöter ska vara oförändrat från föregående år, d.v.s.:

- 175 000 kronor till envar icke anställd styrelseledamot och 350 000 kronor till styrelseordförande förutsatt att denne inte är anställd i koncernen.
- 25 000 kronor till ordförande i utskott och 15 000 kronor till övriga utskottsledamöter.

Det föreslås att arvode till revisor ska utgå enligt godkänd räkning.

**Punkt 9: Fastställande av antalet styrelseledamöter**

Valberedningen föreslår att antalet styrelseledamöter skall vara sex (6).

**Punkt 10a): Val av styrelse och styrelseordförande**

Valberedningen föreslår omval av nuvarande styrelseledamöterna Andreas Hedskog, Anders Fransson, Louise Bagewitz, Erik Ivarsson och Jörgen Ericsson. Det föreslås att Andreas Hedskog omväljs till styrelsens ordförande. Christine Rankin har avstått omval, och valberedningen föreslår Magnus Hansson som ny styrelseledamot.

**Mer information om den till nyval föreslagna styrelseledamoten**

Namn: Magnus Hansson

Bakgrund och utbildning: Magnus Hansson har över 25 års erfarenhet inom ekonomi, finans och bolagsledning. Han inledde sin karriär som revisor och har därefter haft flera seniora ekonomibefattningar, bland annat som CFO för Lime Technologies. Idag är han Group CFO för Karnov Group AB. Magnus har även innehaft ett flertal styrelseuppdrag och har gedigen erfarenhet av bolagsstyrning och finansiell utveckling i tillväxt- och börsnoterade miljöer. Han har en masterexamen i Accounting and Finance från Jönköping International Business School.

Nuvarande uppdrag: Group CFO Karnov Group AB, styrelseledamot i Karnov Group Denmark A/S, DIB Viden A/S, Karnov Group Holdco DK ApS, Norstedts Juridik AB, DIB Kunskap AB, Karnov AB, Karnov Group Holding AB.

Tidigare uppdrag: CFO Lime Technologies AB (publ).

Födelseår: 1973

Nationalitet: Svensk

Aktieinnehav i Bolaget: 0 aktier



Oberoende: Enligt Valberedningens bedömning är Magnus Hansson oberoende i förhållande till Bolaget och Bolagets ledning samt oberoende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Ytterligare information om de för omval föreslagna styrelseledamöterna finns på bolagets hemsida [www.4cstrategies.com](http://www.4cstrategies.com), och i årsredovisningen för 2025.

### **Oberoende enligt Svensk kod för bolagsstyrning**

Vid en bedömning av den föreslagna styrelseledamotens oberoende har valberedningen funnit att dess förslag till styrelsesammansättning i Bolaget uppfyller de krav på oberoende som uppställs i Svensk kod för bolagsstyrning ("**Koden**"). Av de föreslagna ledamöterna kan en anses vara beroende i förhållande till Bolaget och till större aktieägare. De övriga fem föreslagna ledamöterna anses vara oberoende i förhållande till Bolaget, bolagsledningen och till större aktieägare.

### **Punkt 10b): Val av revisorer**

Valberedningen föreslår, i enlighet med revisionsutskottets rekommendation, ett nyval av registrerade revisionsbolaget PricewaterhouseCoopers AB som Bolagets revisor för perioden till slutet av nästa årsstämma. PricewaterhouseCoopers Ab har meddelat Bolaget att Victor Lindhall utses till huvudansvarig revisor.

### **Punkt 11: Beslut om instruktioner till valberedningen**

Styrelsen för Bolaget föreslår att årsstämman beslutar om att anta instruktioner till valberedningen.

Det fullständiga förslaget finns tillgängligt på Bolagets webbplats.

### **Punkt 12: Beslut om riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.**

Styrelsen föreslår att årsstämman beslutar att anta riktlinjer för ersättning till ledande befattningshavare.

Det fullständiga förslaget finns tillgängligt på Bolagets webbplats.

### **Punkt 13: Beslut om att bemyndiga styrelsen att emittera aktier, teckningsoptioner och/eller konvertibler**

Styrelsen för Bolaget föreslår att årsstämman beslutar att bemyndiga styrelsen att intill nästa årsstämma, vid ett eller flera tillfällen, besluta om nyemission av aktier, konvertibler och/eller teckningsoptioner, med eller utan avvikelse från aktieägares företrädesrätt, motsvarande högst 10 procent av Bolagets aktiekapital efter genomförda nyemissioner baserat på antalet aktier vid tidpunkten för årsstämman, att betalas kontant, genom apport och/eller genom kvittning.

Att styrelsen ska kunna fatta beslut om emission utan företrädesrätt för aktieägarna enligt ovan är främst i syfte att kunna anskaffa nytt kapital för att bredda bolagets ägarbas, öka Bolagets flexibilitet eller i samband med förvärv. I den mån emission sker med avvikelse från aktieägarnas företrädesrätt ska emissionen ske på sedvanliga marknadsmässiga villkor. Om styrelsen finner det lämpligt för att möjliggöra leverans av aktier i samband med en emission enligt ovan kan detta göras till en teckningskurs motsvarande aktiernas kvotvärde.

Styrelsen, eller den styrelsen anvisar, medges rätten att vidta de justeringar som må behövas i samband med registrering av beslutet hos Bolagsverket.



För giltigt beslut enligt denna punkt krävs att det har biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädade vid bolagstämman.

**Punkt 14a: Beslut om emission av teckningsoptioner**

Styrelsen för Bolaget föreslår att bolagsstämman beslutar om emission av högst 1 020 000 teckningsoptioner av serie 2026/2028, till följd varav Bolagets aktiekapital kan komma att öka med högst 17 850 kronor. Teckningsoptionerna ska medföra rätt till nyteckning av aktier i Bolaget.

För emissionen ska följande villkor gälla:

1. Rätt att teckna teckningsoptionerna ska tillkomma Bolaget med rätt och skyldighet att, vid ett eller flera tillfällen, vidareöverlåta teckningsoptioner till ledande befattningshavare, anställda och nyckelpersoner, som är eller blir anställda i Bolaget eller i koncernen, till ett pris som inte understiger optionens marknadsvärde enligt Black & Scholes värderingsmodell och i övrigt på samma villkor som i emissionen i enlighet med vad som framgår av punkten 14b nedan.
2. Teckningsoptionerna ska tecknas från och med den 25 maj 2026 till och med den 3 juni 2026 på särskild teckningslista, med rätt för styrelsen att förlänga teckningstiden.
3. Bolaget har rätt att teckna teckningsoptionerna vederlagsfritt.
4. Varje teckningsoption berättigar till teckning av en ny aktie i Bolaget under perioden från och med den 25 maj 2028 till och med den 3 juni 2028 eller den tidigare dag som följer av villkoren för teckningsoptionerna. Styrelsen ska äga rätt att förlänga tiden för aktieteckning för det fall att deltagare är förhindrade att teckna aktier i slutet av teckningsperioden på grund av EU:s marknadsmissbruksförordning.
5. Teckningskursen ska fastställas till ett belopp motsvarande 150 procent av den volymviktade genomsnittskursen på Nasdaq First North Premier Growth Market under perioden från och med den 7 maj 2026 till och med den 20 maj 2026. Den framräknade teckningskursen ska avrundas till helt hundraleds kronor, varvid 0,005 kronor ska avrundas till 0,01 kronor. Teckningskursen får inte fastställas till under aktiens kvotvärde. Överkursen ska tillföras den fria överkursfonden.
6. Ny aktie som tecknats genom utnyttjande av teckningsoption medför rätt till vinstutdelning första gången på den avstämningsdag för utdelning som infaller närmast efter det att de nya aktierna registrerats vid Bolagsverket och aktierna införts i den av Euroclear Sweden AB förda aktieboken.
7. Syftet med emissionen och avvikelserna från aktieägarnas företrädesrätt är att implementera Incitamentsprogram 2026/2028. Syftet är att skapa förutsättningar för att behålla samt att öka motivationen hos ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner inom Bolaget och koncernen. Styrelsen finner att det ligger i samtliga aktieägares intresse att ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner, vilka bedömts vara viktiga för koncernens vidare utveckling, har ett långsiktigt intresse av en god värdeutveckling på



aktien i Bolaget. Ett långsiktigt ägarengagemang förväntas stimulera ett ökat intresse för verksamheten och resultatutvecklingen i sin helhet samt höja motivationen för deltagarna och syftar till att uppnå ökad intressegemenskap mellan den deltagande och Bolagets aktieägare. Vidare förväntas programmet öka möjligheten att rekrytera kompetent personal.

8. Anledningen till att intjänandeperioden i Incitamentsprogram 2026/2028 understiger tre år är att Bolaget befinner sig i en viktig tillväxtfas och att det finns ett behov av att skapa ett tydligt incitament kopplat till Bolagets affärsplan under de kommande två åren. Enligt styrelsen ligger det således i Bolagets och aktieägarnas intresse att tillämpa en intjänandeperiod som understiger tre år. Styrelsen bedömer vidare att programmet är väl avvägt ur ett aktieägarperspektiv, med marknadsmässiga villkor och begränsad utspädning.
9. De fullständiga villkoren för teckningsoptionerna finns tillgängliga hos Bolaget minst två veckor före bolagsstämman, vilka bland annat innebär att teckningskursen liksom antalet aktier som teckningsoption berättigar till teckning av kan komma att omräknas i vissa fall. Därutöver kan omräkning vid teckning av aktier ske genom en så kallad nettostrikeformel. Nettostrike innebär att innehavaren vid utnyttjandet av teckningsoptionen erlägger en reducerad teckningskurs (motsvarande kvotvärdet) för teckning av aktier, mot erhållande av ett reducerat antal aktier.
10. Styrelsen eller den styrelsen förordnar ska ha rätt att vidta de smärre justeringar i beslutet som kan visas erforderliga i samband med registrering av beslutet hos Bolagsverket och eventuellt Euroclear Sweden AB.

#### **Punkt 14b: Beslut om godkännande av överlåtelse av teckningsoptioner**

Styrelsen för Bolaget föreslår att bolagsstämman beslutar om att godkänna att Bolaget får överlåta det antal teckningsoptioner i Bolaget av serie 2026/2028 till nuvarande och tillkommande ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner inom Bolaget och koncernen, eller på annat sätt förfoga över teckningsoptionerna för att säkerställa åtagandena i anledning av Incitamentsprogram 2026/2028 enligt vad som anges i denna punkten 14b. Överlåtelse av teckningsoptioner får senast ske den 3 juni 2026. Styrelsen för Bolaget ska äga rätt att förlänga tiden för överlåtelse.

Ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner inom Bolaget och koncernen kommer inom ramen för Incitamentsprogram 2026/2028, att erbjudas att förvärva teckningsoptioner inom ramen för tre olika kategorier enligt följande:

- A. Verkställande direktör som kan erbjudas högst 150 000 teckningsoptioner,
- B. Svenska koncernledningsrepresentanter (exklusive verkställande direktör i Bolaget) bestående av upp till fem befattningar, varvid vardera person kan erbjudas högst 125 000 teckningsoptioner, dock sammanlagt högst 475 000 teckningsoptioner inom denna kategori, samt
- C. Övriga anställda och nyckelpersoner inom koncernen bestående av upp till 25 personer, varvid vardera person kan erbjuds högst 30 000 teckningsoptioner dock sammanlagt högst



395 000 teckningsoptioner inom denna kategori.

Bolaget ska äga rätt att behålla teckningsoptioner som senare ska kunna erbjudas till befintliga (som inte förvärvat sin fulla erbjudna andel) och tillkommande ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner inom koncernen inom ramen för nu föreslagna förvärvs- och tilldelningsprinciper. För det fall att någon person inom ovan nämnda kategorier inte inkommit med anmälan om förvärv av sin fulla andel senast den 3 juni 2026, kan sådan andel överföras till någon annan kategori och då gå över det maximala antalet optioner för den kategorin som nämns ovan.

Tillkommande ledande befattningshavare, anställda och övriga nyckelpersoner inom Bolaget och koncernen kan inom ramen för Incitamentsprogram 2026/2028 komma att erbjudas att förvärva teckningsoptioner inom ramen för de tre olika kategorierna ovan, varvid styrelsen ska äga rätt att förlänga perioden för överlåtelse av teckningsoptioner till sådana personer.

Bolagets styrelseledamöter ska inte omfattas av Incitamentsprogram 2026/2028.

Överlåtelse av optionerna ska ske till ett pris motsvarande optionens marknadsvärde vid överlåtelsetidpunkten, vilket ska beräknas enligt Black & Scholes värderingsmodell eller annan vedertagen värderingsmodell. Värderingen av optionerna ska utföras av oberoende värderingsinstitut eller revisionsbolag. I samband med överlåtelse av optioner till deltagarna ska Bolaget genom avtal förbehålla sig rätten att återköpa optioner om deltagarens anställning eller uppdrag i koncernen upphör (s.k. good leaver och bad leaver) eller om deltagaren i sin tur önskar vidareöverlåta optionerna. Teckningsoptioner som innehas av bolaget får makuleras av Bolaget efter beslut av styrelsen.

Eftersom teckningsoptionerna förvärvas av deltagarna till marknadsvärde och förutsätter en positiv aktiekursutveckling för Bolaget, uppställs inga prestationskriterier för utnyttjandet av teckningsoptionerna.

#### **Beredning av styrelsens förslag till Incitamentsprogram 2026/2028, kostnader för programmet, övriga utestående aktierelaterade incitamentsprogram, utspädning m.m.**

Förslag till Incitamentsprogram 2026/2028 har beretts av styrelsen och dess ersättningsutskott i samråd med externa rådgivare.

#### **Värdering**

Överlåtelse av teckningsoptioner i Incitamentsprogram 2026/2028 ska ske till ett pris motsvarande optionens marknadsvärde. Teckningsoptionens marknadsvärde i Incitamentsprogram 2026/2028 är, enligt en preliminär värdering baserat på ett marknadsvärde på den underliggande aktien om 8,69 kronor, 0,9 kronor per option, vid antagande av en lösenkurs om 13,04 kronor per aktie. Black & Scholes värderingsmodell har använts för värderingen med antagande om en löptid om två år, en riskfri ränta om 2,3 procent och en volatilitet om 40 procent samt med hänsyn till att ingen förväntad utdelning och övriga värdeöverföringar till aktieägare kommer ske under programmets löptid.

#### **Kostnader**

Då teckningsoptionerna tecknas och överlåts till marknadsvärde är det Bolagets bedömning att några sociala kostnader inte kommer att uppstå för Bolaget till följd av teckning och överlåtelserna. Programmet kommer inte att ha några utländska deltagare. Kostnaderna kommer därför endast att



bestå i begränsade kostnader för implementering och administration av Incitamentsprogram 2026/2028.

Kostnaderna för Incitamentsprogram 2026/2028 förväntas, baserat på ovan angivna antaganden, ha en marginell effekt på Bolagets resultat per aktie och övriga nyckeltal.

### **Utspädning**

Det totala antalet registrerade aktier och röster är vid tidpunkten för detta förslag 38 274 999. Den maximala utspädningseffekten av Incitamentsprogram 2026/2028 beräknas uppgå till högst cirka 2,60 procent av det totala antalet aktier och röster i Bolaget (beräknat utifrån antalet befintliga aktier i Bolaget), förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna teckningsoptioner. Den maximala utspädningseffekten av Incitamentsprogram 2026/2028 plus övriga utestående incitamentsprogram i Bolaget (tre stycken) beräknas uppgå till högst cirka 4,78 procent förutsatt full teckning och utnyttjande av samtliga erbjudna och utestående teckningsoptioner.

### **Övriga utestående aktierelaterade incitamentsprogram**

Samtliga befintliga aktierelaterade incitamentsprogram finns beskrivna i årsredovisningen för 2025.

#### **E. Majoritetsregler**

För giltigt beslut enligt punkt 13, krävs att det har biträtts av aktieägare med minst två tredjedelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid bolagstämman.

För giltigt beslut enligt punkten 144 krävs att detta har biträtts av aktieägare med minst nio tiondelar av såväl de avgivna rösterna som de aktier som är företrädna vid bolagstämman.

#### **F. Antal aktier och röster**

Det totala antalet aktier i Bolaget uppgår till 38 274 999 aktier och det totala antalet röster i Bolaget till 38 274 999 per dagen för denna kallelse. Bolaget innehar inga egna aktier.

#### **G. Dokument och övrig information**

Kopior av redovisningshandlingar, revisionsberättelse, fullmaktsformulär och fullständiga förslag till beslut och övriga handlingar som ska finnas tillgängliga enligt aktiebolagslagen hålls tillgängliga hos Bolagets lokaler samt på Bolagets webbplats tre veckor innan stämman. Samtliga handlingar skickas till de aktieägare som begär det och uppger sin e-post eller postadress.

Aktieägarna erinras om rätten att, vid årsstämman, begära upplysningar från styrelsen och verkställande direktören i enlighet med 7 kap. 32 § aktiebolagslagen.

### **Hantering av personuppgifter**

För information om hur personuppgifter behandlas i samband med bolagsstämman hänvisas till den integritetspolicy som finns tillgänglig på Euroclear Sweden AB:s hemsida: [www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf](http://www.euroclear.com/dam/ESw/Legal/Integritetspolicy-bolagsstammor-svenska.pdf)

**4C Group AB (publ)**  
Styrelsen  
Stockholm i april 2026