

Instruktion valberedningen
Instruction to the Nomination Committee

Valberedningens sammansättning / *The composition of the Nomination Committee*

Valberedningen ska bestå av tre ägarrepresentanter representerade av de röstmässigt största aktieägarna eller ägargrupperna i Bolaget enligt aktieboken från Euroclear Sweden AB per den 30 september varje år. Utöver dessa tre ledamöter kan styrelsens ordförande vara adjungerad ledamot i valberedningen. I enlighet med svensk kod för bolagsstyrning ska en valberedningsledamot innan uppdraget accepteras nogga överväga huruvida en intressekonflikt eller andra omständigheter föreligger, som gör det olämpligt att medverka i valberedningen. Valberedningen ska tillämpa svensk kod för bolagsstyrning.

The Nomination Committee shall consist of three owner representatives represented by the largest shareholders or groups of owners in the Company in accordance with the share register from Euroclear Sweden AB as of 30 September each year. In addition to these three members, the Chairman of the Board may be a co-opted member of the Nomination Committee. In accordance with the Swedish Code of Corporate Governance, a member of the Nomination Committee must carefully consider before the assignment is accepted whether there is a conflict of interest or other circumstances that make it inappropriate to participate in the Nomination Committee. The Nomination Committee shall apply the Swedish corporate governance code.

Process för att utse valberedning / *Process for appointing the Nomination Committee*

Styrelseordföranden ska, direkt efter 30 september varje år och baserat på aktieboken från Euroclear Sweden AB, kontakta de tre största aktieägarna eller ägargrupperna och begära att dessa utser varsin representant. Valberedningens ledamöter ska offentliggöras på Bolagets webbplats senast sex månader före årsstämman. Om någon av de tre största aktieägarna eller ägargrupperna avstår från att utse en ägarrepresentant eller om en ägarrepresentant avgår innan uppdraget har fullgjorts utan att den aktieägare eller ägargrupp som utsett valberedningsledamot utser en ny representant, ska styrelsens ordförande uppmana nästa aktieägare eller ägargrupp i storleksordningen (det vill säga den fjärde största aktieägaren eller ägargruppen) att inom en vecka utse en ägarrepresentant. Denna process fortgår till dess att valberedningen består av tre ägarrepresentanter. Vid ägarförändringar i Bolaget som påverkar sammansättningen av de tre största aktieägarna eller ägargrupperna, får den av de tre största aktieägarna eller ägargrupperna som inte har någon ägarrepresentant i valberedningen kontakta valberedningens ordförande med önskemål om att utse ledamot. Valberedningens ordförande ska då informera övriga ledamöter om önskemålet. Om ägarförändringen inte är oväsentlig ska ledamot utsedd av aktieägare eller ägargrupp som inte längre tillhör de tre största ställa sin plats till förfogande och den nye aktieägaren eller ägargruppen tillåtas utse en ledamot.

The Chairman of the Board shall, immediately after 30 September each year based on the share register from Euroclear Sweden AB, contact the three largest shareholders or groups of owners and request that they each appoint a representative. The members of the Nomination Committee shall be published on the Company's website no later than six months before the Annual General Meeting. If any of the three largest shareholders or groups of owners refrains from appointing an owner representative or if an owner representative resigns before the assignment has been completed without the shareholder or owner group appointing a nomination committee member, the Chairman of the board shall request the next shareholder or group of owners. i.e. the fourth largest shareholder or group of owners) to appoint an owner representative within a week. This process continues until the Nomination Committee consists of three owner representatives. In the event of changes in ownership in the Company that affect the composition of the three largest shareholders or ownership groups, the one of the three largest shareholders or ownership groups that does not have an owner representative on the Nomination

Committee may contact the Nomination Committee's chairman with a request to appoint a member. The Chairman of the Nomination Committee shall then inform the other members of the request. If the change of ownership is not insignificant, a member appointed by shareholders or a group of owners who no longer belong to the three largest companies shall make their place available and the new shareholder or group of owners should be allowed to appoint a member.

Krav på valberedningen enligt Svensk kod för bolagsstyrning / Requirements on the Nomination Committee in accordance with the Swedish Corporate Governance Code

Valberedningen ska uppfylla de krav på sammansättning som uppställs i Svensk kod för bolagsstyrning innebärande att valberedningen ska ha minst tre ledamöter, varav en ska utses till ordförande. Majoriteten av valberedningens ledamöter ska vara oberoende i förhållande till Bolaget och bolagsledningen. Vidare ska minst en av valberedningens ledamöter vara oberoende i förhållande till den i Bolaget röstmässigt största aktieägaren eller grupp av aktieägare som samverkar om Bolagets förvaltning. Styrelseledamöter kan ingå i valberedningen, men ska inte utgöra en majoritet av valberedningens ledamöter. Om mer än en styrelseledamot ingår i valberedningen får högst en av dem vara beroende i förhållande till Bolagets större aktieägare. Styrelseordförande eller annan styrelseledamot ska inte vara valberedningens ordförande. Verkställande direktören eller annan person från bolagsledningen ska inte vara ledamot av valberedningen.

The Nomination Committee shall meet the composition requirements set out in the Swedish Corporate Governance Code, meaning that the Nomination Committee shall have at least three members, one of whom shall be appointed Chairman. The majority of the members of the Nomination Committee shall be independent in relation to the Company and the management of the Company. Further, at least one member of the nomination committee is to be independent of the Company's largest shareholder in terms of votes or any group of shareholders who act in concert in the governance of the Company. Members of the Board of directors may be members of the nomination committee but may not constitute a majority thereof. If more than one board member is included in the nomination committee, no more than one of them may be dependent in relation to the Company's major shareholders. The Chairman of the Board or another Board member shall not be the Chairman of the Nomination Committee. Neither the chief executive officer nor other members of the executive management are to be members of the nomination committee.

Ordförande i valberedning, mandattid och intresse / The Chairman of the Nomination Committee, term of office and interest

Valberedningen ska inom sig utse valberedningens ordförande. Mandatperioden för den utsedda valberedningen löper intill dess att ny valberedning utsetts. Valberedningen ska tillvarata Bolagets samtliga aktieägares intresse i frågor som faller inom ramen för valberedningens uppgifter i enlighet med Svensk kod för bolagsstyrning.

The Nomination Committee shall appoint the Chairman of the Nomination Committee from among its members. The term of office of the appointed Nomination Committee runs until a new Nomination Committee has been appointed. The Nomination Committee shall safeguard the interests of all the Company's shareholders in matters that fall within the scope of the Nomination Committee's tasks in accordance with the Swedish Corporate Governance Code.

Valberedningens förslag / The Nomination Committee's proposal

Utan att begränsa vad som tidigare sagts, ska valberedningen lämna förslag till ordförande vid årsstämman, val av ordförande och övriga ledamöter i Bolagets styrelse, styrelsearvode uppdelat mellan ordförande och övriga ledamöter samt principerna för eventuell ersättning för utskottsarbete, val och arvodering av revisor samt beslut om principer för utseende av ny valberedning. Arvode ska ej utgå till valberedningens ledamöter. Valberedningen ska ha rätt att belasta Bolaget med kostnader för

exempelvis rekryteringskonsulter eller andra kostnader som krävs för att valberedningen ska kunna fullgöra sitt uppdrag. Ovanstående principer för hur valberedning utses och instruktion för dess arbete ska gälla till dess bolagsstämma beslutar om att ändra desamma.

Without limiting what has been said previously, the Nomination Committee shall submit proposals to the Chairman at the Annual General Meeting, election of Chairman and other members of the Company's Board, board fees divided between Chairman and other members and the principles for possible remuneration for committee work, election and remuneration of auditor and decision on principles for the appointment of a new nomination committee. Fees shall not be paid to the members of the Nomination Committee. The Nomination Committee shall have the right to charge the Company with costs for, for example, recruitment consultants or other costs required for the Nomination Committee to be able to fulfill its assignment. The above principles for how the Nomination Committee is appointed and instructions for its work shall apply until its Annual General Meeting decides to change them.

* * * * *